

Borrador de Plan Anual de Compras y Contrataciones

Fecha 20 de Noviembre de 2023)

República Dominicana

Nelly Cuello



Financiado por
la Unión Europea



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA





Financiado por
la Unión Europea



FIIAPP

COOPERACIÓN ESPAÑOLA



Este informe se ha elaborado para el [Programa EUROCLIMA + de la Unión Europea](#), a solicitud de la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas.

Se enmarca en la acción “**Servicios de apoyo a los poderes públicos para integrar la movilidad sostenible en la adquisición de flotas públicas y contratación de servicios en República Dominicana**”, que se desarrolla dentro de la línea de actuación de Planes y Políticas.

Reproducción autorizada siempre que se cite la fuente.

“La presente publicación ha sido elaborada con la asistencia de la Unión Europea. El contenido de esta es responsabilidad exclusiva del autor y en ningún caso se debe considerar que refleje la opinión de la Unión Europea”.



Financiado por
la Unión Europea



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



CONTENIDO PROPUESTO

RESUMEN EJECUTIVO.....	4
INTRODUCCIÓN.....	5
CONTEXTO.....	5
OBJETIVOS.....	5
CONSIDERACIONES GENERALES DEL PACC.....	5
DETALLES ORGANIZACIONALES Y ESCENARIOS DE COMPRAS Y CONTRATACIONES	6
PLAN ANUAL DE COMPRAS Y CONTRATACIONES.....	8
ESTRUCTURA DEL PACC	8
MATRIZ DEL PACC	10
DOCUMENTOS DE REFERENCIA	13
DOCUMENTOS OFICIALES	13
DOCUMENTOS DE APOYO	13



RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento intenta describir el proceso de construcción del Hipotético Plan Anual de Compras y Contrataciones de la organización ABC, la cual está sujeta a ley 340-06 y tiene unas necesidades de Compra de unos bienes muebles, producto de una asistencia técnica para la adecuación de los servicios públicos desarrollados por la organización.

La organización ABC requiere para el año 2023:

- 50 unidades utilitarias eléctricas para cargas igual o mayores a 2 kg. (10 en el primer trimestre, 20 en el segundo, y 20 en el tercero).
- 200 motores eléctricos con espacio para canastos para cargas menores a 2kg (50 por cada trimestre).

Para los fines se ha diseñado varios procedimientos distribuidos en los 4 trimestres del año 2023, como se presenta a continuación:

Unidades Eléctricas	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total del año 2023
Unidades utilitarias eléctricas	26,346,950.00	52,693,900.00	52,693,900.00		131,734,750.00
Motores eléctricos	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	60,000,000.00
Total	41,346,950.00	67,693,900.00	67,693,900.00	15,000,000.00	RD\$191,734,750.00

Esta modelación de un Borrador de Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) se realiza en el marco del proyecto de apoyo a los poderes públicos para integrar la movilidad sostenible en la adquisición de flotas públicas y contratación de servicios en República Dominicana. Toda la información utilizada es hipotética ya que procura exponer el nivel de información que es necesario para realizar un PACC.



INTRODUCCIÓN

Contexto

En el marco del Programa EUROCLIMA+ se realiza el proyecto de apoyo a los poderes públicos para integrar la movilidad sostenible en la adquisición de flotas públicas y contratación de servicios en República Dominicana, en el cual uno de los entregables lo constituye la preparación de un Borrador de Plan Anual de Compras y Contrataciones y un borrador de lineamientos de Compras Públicas.

Tomando en consideración que los marcos normativos en temas de contrataciones públicas están bastante desarrollados en el país, que se encuentran un conjunto de buenas prácticas y directrices que fomentan una participación dentro de estos mercados de una manera más eficiente y que los niveles de especialización y necesidad de información para comparar ofertas para la adquisición de unidades de vehiculares categorizadas bajo la electromovilidad.

El Plan Anual de Compras y Contrataciones PACC es el procedimiento de gestión institucional que enmarcado en los requerimientos de la Ley 340-06 y 449-06 sobre Compras y Contrataciones del Estado Dominicano, donde se programan las contrataciones en base a su Plan Operativo Anual que es soportado en el proceso de asignación presupuestaria institucional, para satisfacer los requerimientos de la entidad. Estas adquisiciones deberán ser ejecutadas, atendiendo a los costos, las especificaciones técnicas y las indicaciones dispuestas en el ordenamiento jurídico vigente.

En este informe se pretende esbozar los pasos necesarios, formatos y requerimientos específicos de información requeridos para una organización del ámbito público¹ sujeta a los principios y normas que rigen la contratación pública, de bienes, obras, servicios y concesiones y las modalidades dentro del Sistema de Contratación Pública definidos en la ley 340-06, así como una serie de gestiones que serán necesarias realizar para enmarcar su accionar en el Sistema de Contrataciones Públicas a través del Portal Transaccional.

Objetivos

Modelar la creación de un Plan Anual de Compras y Contrataciones para una entidad pública sujeta al Sistema de Compras y Contrataciones Públicas enfocado en adquisición de vehículos eléctricos.

Consideraciones generales del PACC

Para los fines de creación y modelación del Plan Anual de Compras y Contrataciones se han realizado los siguientes pasos:

¹ De acuerdo a la ley 340-06 están sujetos a las regulaciones todos los organismos del sector público que integran los siguientes agregados institucionales: 1) El Gobierno Central; 2) Las instituciones descentralizadas y autónomas financieras y no financieras; 3) Las instituciones públicas de la seguridad social; 4) Los ayuntamientos de los municipios y del Distrito Nacional; 5) Las empresas públicas no financieras y financieras, y 6) Cualquier entidad que contrate la adquisición de bienes, servicios, obras y concesiones con fondos públicos. Más información en: <https://www.dgcp.gob.do/noticias/ley-340-06/>



La construcción del PACC parte de las siguientes hipótesis:

1) Datos generales distintivos de la Organización:

Para los fines de modelar el proceso de adquisición de vehículos eléctricos y su planteamiento dentro de un Plan Anual de Compras y Contrataciones, como si esta fuera parte de la institucionalidad sujeta a la ley 340-06. Las referencias generales de esta organización genérica se plantean en la sección de detalles organizacionales y escenarios de compras y contrataciones para el año 2024.

2) Escenario de Compras y Contrataciones

Toda motivación de compra o contratación parte de una necesidad, necesidad justificada para solucionar o aportar a la solución de un problema o aprovechar una oportunidad. Dado que se parte de una organización inexistente, se planteará un escenario que permita evidenciar una necesidad que justificará la compra o adquisición de las unidades vehiculares eléctricas.

Detalles organizacionales y escenarios de compras y contrataciones

Para llenar las informaciones correspondientes a la sección de los datos de cabecera, se han seleccionado las siguientes por considerarlo de interés para la construcción del PACC.



La descripción del escenario de compras proviene del siguiente análisis hipotético.



La organización ABC, es una organización pública cuya naturaleza es el servicio postal en el territorio nacional. Desde sus inicios ha operado en la ciudad de Santo Domingo, bajo un esquema de servicio deficitario. Las unidades de transporte que posee no son suficientes para la carga de trabajo actual.

En el año 2021 se ha hecho una modificación a su llamado institucional, para que de forma coherente se corresponda a ser un país de servicio, quedando implícito los servicios de logística y movimiento postal en el territorio. Por tanto, además de mejorar sus indicadores de desempeño, indicadores de resultados, tienen que expandir sus operaciones a las ciudades principales.

A la fecha (2022), se ha realizado una asistencia técnica para el fortalecimiento institucional que ha abordado el llamado institucional (visión, misión, valores), optimización de procesos, creación de capacidades, generación de alianzas estratégicas, entre otros. Quedando pendiente, la renovación de la flota de vehículos.

A raíz de un análisis de necesidades y estudios de factibilidad se determinó que con el reemplazo de las unidades vehiculares existentes por unidades eléctricas, se podían reducir los costos operativos y de mantenimiento, además de capturar un nicho del mercado con posibilidad de diferenciar el precio por el servicio bajo en su huella de carbono. Las unidades interurbanas quedarían en funcionamiento para ser implementados en el año 2025.

Se necesitan para el año 2023:

- 50 unidades utilitarias eléctricas para cargas igual o mayores a 2 kg. (10 en el primer trimestre, 20 en el segundo, y 20 en el tercero)
- 200 motores eléctricos con espacio para canastos para cargas menores a 2kg (50 por cada trimestre).



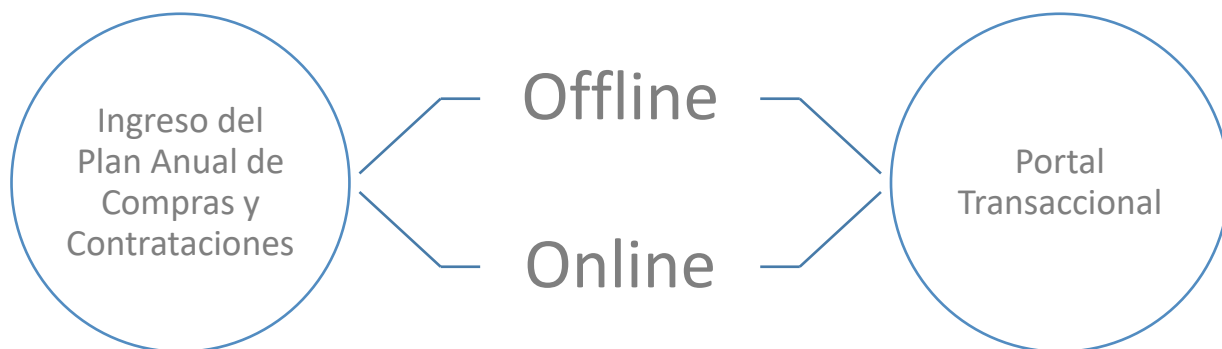
PLAN ANUAL DE COMPRAS Y CONTRATACIONES

Estructura del PACC

De acuerdo con la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP), el Portal Transaccional es una plataforma web que permite a las Instituciones Públicas hacer todo el Proceso de Contratación en línea, desde la planeación hasta la gestión del contrato. Es un portal tipo market place donde convergen procuradores, oferentes y veedores en un formato centralizado para garantizar transparencia y eficiencia en la adquisición de bienes y servicios adquiridos con bienes de fuentes públicas.

La gestión del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) debe realizarse a través de este portal², donde la entrada de los datos del PACC se puede realizar de la siguiente manera:

- 1) Online: De forma directa llenando un formulario en línea que está atado a un usuario registrado en el sistema de la DGCP.
- 2) Offline: Descargando la plantilla de Excel que posteriormente son cargados al Portal Transaccional, con acceso a través de un usuario registrado en el Sistema de la DGCP.



Para la creación del PACC se proceden a llenar unos formularios con informaciones concernientes a: Informaciones generales, adquisiciones, versiones anteriores, etc.

Las informaciones generales incluyen, el año al que corresponde el Plan Anual de Compras y Contrataciones, Misión, Visión y Valores, Perspectiva Estratégica e Información de Contacto de la unidad de compras, específicamente el Nombre, correo electrónico, teléfono.

Otras informaciones son colocadas a priori, como son: el valor total del PACC y la selección del equipo del PACC.

Posterior a esto, las adquisiciones previstas se pueden insertar a través de los formularios en línea dispuestos en el portal o a través de la carga del formato Excel que se encuentra en el portal de la DGCP.

El documento en Excel dispone de los mismos campos del formulario en línea con la siguiente visual en la pestaña “Resumen”:

² Mas información en: <https://comunidad.comprasdominicana.gob.do/STS/DGCP/Login.aspx>



Financiado por
la Unión Europea



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



 **Dirección General
Contrataciones Públicas**

DATOS DE CABECERA PACC	
MONTO ESTIMADO TOTAL	
CANTIDAD DE PROCESOS REGISTRADOS	
CAPÍTULO	
SUB CAPÍTULO	
UNIDAD EJECUTORA	
UNIDAD DE COMPRA	
AÑO FISCAL	
FECHA APROBACIÓN	
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACIÓN	
BIENES	RD\$ -
OBRAS	RD\$ -
SERVICIOS	RD\$ -
SERVICIOS: CONSULTORÍA	RD\$ -
SERVICIOS: CONSULTORÍA BASADA EN LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS	RD\$ -
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYME	
MIPYME	RD\$ -
MIPYME MUJER	RD\$ -
NO MIPYME	RD\$ -
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO	
COMPRAS POR DEBAJO DEL UMBRAL	RD\$ -
COMPRA MENOR	RD\$ -
COMPARACIÓN DE PRECIOS	RD\$ -
LICITACIÓN PÚBLICA	RD\$ -
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL	RD\$ -
LICITACIÓN RESTRINGIDA	RD\$ -
SORTEO DE OBRAS	RD\$ -
EXCEPCIÓN - BIENES O SERVICIOS CON EXCLUSIVIDAD	RD\$ -
EXCEPCIÓN - CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN O ADQUISICIÓN DE OFICINAS PARA EL SERVICIO EXTERIOR	RD\$ -
EXCEPCIÓN - CONTRATACIÓN DE PUBLICIDAD A TRAVÉS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	RD\$ -
EXCEPCIÓN - OBRAS CIENTÍFICAS, TÉCNICAS, ARTÍSTICAS, O RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS HISTÓRICOS	RD\$ -
EXCEPCIÓN - PROVEEDOR ÚNICO	RD\$ -
EXCEPCIÓN - RESCISIÓN DE CONTRATOS CUYA TERMINACIÓN NO EXCEDA EL 40% DEL MONTO TOTAL DEL PROYECTO, OBRA O SERVICIO	RD\$ -
EXCEPCIÓN - RESOLUCIÓN 15-08 SOBRE COMPRA Y CONTRATACIÓN DE PASAJE AÉREO, COMBUSTIBLE Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR	RD\$ -



Financiado por la Unión Europea



FIIAPP

COOPERACIÓN ESPAÑOLA



PLAN ANUAL DE COMPRAS Y CONTRATACIONES AÑO 2023



SNCC.F.069 Version: 1.0.0		Capítulo			
Cantidad Procesos Registrados		Sub Capítulo			
Monto Estimado Total		Unidad Ejecutora			
RD\$		Unidad de Compra			
		Código de la Unidad de Compra			
		Año Fiscal			
		Fecha Aprobación			

NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP	Eliminar Procedimiento	
FECHA DE NECESSIDAD	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA		LUGAR DE EJECUCIÓN / ENTREGA	Región			
	TRIMESTRE			Provincia			
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN			Municipio			
	TRIMESTRE			Distrito Municipal			
CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	+	
					RD\$	-	
					TOTAL COMPRA ESTIMADA	RD\$	-

Agregar Procedimiento

En esta sección se intenta obtener una visión general del Plan Anual de Compras y Contrataciones, para conocer el monto general, la cantidad de procesos, también información atendiendo al objeto de la contratación y de acuerdo con el tipo de procedimiento.

La pestaña denominada "PACC" que constituye la columna vertebral del documento dispone de un conjunto de campos para registrar las informaciones de acuerdo con los procesos de compras seleccionados, como se visualiza en la siguiente gráfica:

Esta sección debe ser completado con cada uno de los procesos de adquisiciones que se tenga planificado para el año.

La tercera pestaña es la denominada "UNSPSC" el cual contiene un catálogo de todos los bienes y servicio, basado en el Clasificador Estándar de Bienes y Servicios de las Naciones Unidas (UNSPSC), para lo cual se ha desarrollado una guía³ disponible en línea que se recomienda revisar. El clasificador contiene cuatro niveles para la desagregación de los bienes y servicios: Nivel 1-Segmento, Nivel 2-Familia, Nivel 3-Clase y Nivel 4-Subclase, como se muestra en la siguiente gráfica:

- Segmento** ▶ 44000000- Equipos de oficina, accesorios y suministros
- Familia** ▶ 44120000-Suministros de oficina
- Clase** ▶ 44121700- Instrumento de escritura
- Producto** ▶ 44121700- Bolígrafos

Matriz del PACC

Para los fines la organización ABC su plan de compras y contrataciones para el año 2023, fue aprobado el 4 de noviembre del 2022.

³ Mas información en: <https://www.dgcp.gob.do/wp-content/uploads/2022/Guia%20Bienes%20y%20servicios%20Naciones%20Unidas.pdf>



Financiado por
la Unión Europea



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



SNCC.F.069		Capítulo	02010
Version: 1.0.0		Sub Capítulo	010
		Unidad Ejecutora	0010
Cantidad Procesos Registrados	4	Unidad de Compra	ABC
Monto Estimado Total	RD\$191,734,750.00	Código de la Unidad de Compra	00072305
		Año Fiscal	2023
		Fecha Aprobación	4 de Noviembre 2022



Financiado por
la Unión Europea



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP	Eliminar Procedimiento
DE VEHICULOS ELECTRICOS UTILITARIOS 1 FECHA DE NECESIDAD	USO DE LA INSTITUCION PARA TRASLADO DE PAQUETERIA / CORRESPONDENCIA	Bienes	Licitación Publica	No		
	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	15/01/2023	LUGAR DE EJECUCIÓN / ENTREGA	Región	OZAMA O METROPOLITANA	
	TRIMESTRE	1		Provincia	Distrito Nacional	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	15-03-2023		Municipio	Distrito Nacional	
	TRIMESTRE	1		Distrito Municipal	Distrito Nacional	
CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	+
25101604	Camiones de reparto	UNIDAD	10	RD\$ 2,634,695.00	RD\$ 26,346,950.00	-
25101801	Motocidetas	UNIDAD	50	RD\$ 300,000.00	RD\$ 15,000,000.00	-
				TOTAL COMPRA ESTIMADA	RD\$ 41,346,950.00	
DE VEHICULOS ELECTRICOS UTILITARIOS 2 FECHA DE NECESIDAD	USO DE LA INSTITUCION PARA TRASLADO DE PAQUETERIA / CORRESPONDENCIA	BIENES	Licitación Publica	No		
	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	15/04/2023	LUGAR DE EJECUCIÓN / ENTREGA	Región	OZAMA O METROPOLITANA	
	TRIMESTRE	2		Provincia	Distrito Nacional	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	15/06/2023		Municipio	Distrito Nacional	
	TRIMESTRE	2		Distrito Municipal	Distrito Nacional	
CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	+
25101604	Camiones de reparto	UNIDAD	20	RD\$ 2,634,695.00	RD\$ 52,693,900.00	-
25101801	Motocidetas	UNIDAD	50	RD\$ 300,000.00	RD\$ 15,000,000.00	-
				TOTAL COMPRA ESTIMADA	RD\$ 67,693,900.00	
DE VEHICULOS ELECTRICOS UTILITARIOS 3 FECHA DE NECESIDAD	USO DE LA INSTITUCION PARA TRASLADO DE PAQUETERIA / CORRESPONDENCIA	BIENES	LICITACION PUBLICA	No		
	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	15/07/2023	LUGAR DE EJECUCIÓN / ENTREGA	Región	OZAMA O METROPOLITANA	
	TRIMESTRE	3		Provincia	Distrito Nacional	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	15/09/2023		Municipio	Distrito Nacional	
	TRIMESTRE	3		Distrito Municipal	Distrito Nacional	
CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	+
25101604	Camiones de reparto	UNIDAD	20	RD\$ 2,634,695.00	RD\$ 52,693,900.00	-
25101801	Motocidetas	UNIDAD	50	RD\$ 300,000.00	RD\$ 15,000,000.00	-
				TOTAL COMPRA ESTIMADA	RD\$ 67,693,900.00	
DE VEHICULOS ELECTRICOS UTILITARIOS 4 FECHA DE NECESIDAD	USO DE LA INSTITUCION PARA TRASLADO DE PAQUETERIA / CORRESPONDENCIA	BIENES	LICITACION PUBLICA	No		
	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	15/09/2023	LUGAR DE EJECUCIÓN / ENTREGA	Región	OZAMA O METROPOLITANA	
	TRIMESTRE	3		Provincia	Distrito Nacional	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	15/10/2023		Municipio	Distrito Nacional	
	TRIMESTRE	4		Distrito Municipal	Distrito Nacional	
CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	+
25101801	Motocidetas	UNIDAD	50	RD\$ 300,000.00	RD\$ 15,000,000.00	-
				TOTAL COMPRA ESTIMADA	RD\$ 15,000,000.00	

Agregar Procedimiento



DOCUMENTOS DE REFERENCIA

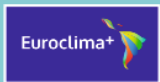
Documentos oficiales

Para los fines de facilitar el proceso de construcción del PACC se ponen a disposición las siguientes documentaciones que sirvieron de referencia para la construcción de este.

- Clasificador Estándar de Bienes y Servicios de las Naciones Unidas (UNSPSC)
→ <https://www.dgcp.gob.do/wp-content/uploads/2022/Guia%20Bienes%20y%20servicios%20Naciones%20Unidas.pdf>
- Ley 340-06 y modificaciones
→ <https://www.dgcp.gob.do/noticias/ley-340-06/>
- Presentación del PACC Plan Anual de Compras Y Contrataciones
→ https://www.dgcp.gob.do/new_dgcp/documentos/DGCP-PPT-Plan%20Anual%20de%20Compras%20-%20PACC%20F1B2-E4GC%20v01.02.pdf
- Guía Plan Anual De Compras Y Contrataciones (PACC) Portal Transaccional
→ <https://www.dgcp.gob.do/wp-content/uploads/page/Guia-PT-Plan-Anual-Compras-PACC.pdf>
- Metodología Para Preparar Los Planes Y Programas Anuales De Compras y Contrataciones
→ https://www.dgcp.gob.do/new_dgcp/documentos/politicas_normas_y_procedimientos/metodologia_pacc/metodologia_pacc.pdf
- Política de Compras Verdes
→ https://www.dgcp.gob.do/new_dgcp/documentos/politicas_normas_y_procedimientos/resoluciones_de_politicas/2023/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20de%20Compras%20P%C3%BAblicas%20Verdes.pdf

Documentos de apoyo

- DIGEPRES S/F, Plan Anual de Compras y Contrataciones
→ <https://www.digepres.gob.do/wp-content/uploads/2019/08/Herramientas-de-Gestion-en-Contrataciones-Estatales.pdf>
- ICEX 2020, Movilidad Eléctrica Costa Rica
→ https://www.icex.es/content/dam/es/icex/oficinas/092/documentos/2022/12/emobility--veh%C3%ADculos-el%C3%A9ctricos-cr/FS_Movilidad%20el%C3%A9ctrica%20en%20Costa%20Rica%202022_REV.pdf
- IEA, Global EV Outlook 2021, 2021
→ <https://iea.blob.core.windows.net/assets/ed5f4484-f556-4110-8c5c-4ede8bcba637/GlobalEVOutlook2021.pdf>
- IEA, Global EV Outlook 2023, 2023
→ <https://iea.blob.core.windows.net/assets/dacf14d2-eabc-498a-8263-9f97fd5dc327/GEVO2023.pdf>



Financiado por
la Unión Europea



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

